



קול קורא

תכנית אדוות
ע"ש רחל מתוקי
ADVOT PROGRAM
תכנית עתודות לדרג
הבכיר במערכת החינוך

עתודות לישראל
نخبة كوادر إسرائيل
ATUDOT Le'ISRAEL



להגשת מועמדות לתכנית אדוות תכנית עתודות מנהיגות לדרג הבכיר במערכת החינוך

פתיחת תכנית אדוות מותנת באישור המיזם המשותף בין משרד החינוך וארגון מעוז. במידה ולא יאושר המיזם המשותף, פתיחת התכנית עלולה להידחות או להתבטל.

רקע

מערכת חינוך איכותית היא אבן יסוד בחוסנה החברתי-כלכלי של מדינת ישראל. מערכת החינוך בישראל מתמודדת עם אתגרים אסטרטגיים מורכבים, אשר נדרשת גמישות למולם. בין אתגרים אלו: אי שוויון בהזדמנויות ותוצאות, התאמת תהליכי ההוראה והלמידה למציאות החברתית במאה ה-21 והעצמת ההון האנושי במערכת החינוך.

אנו מאמינים שבכדי להוביל מערכת חינוך פורצת דרך יש צורך במנהיגים חינוכיים, איכותיים ומגוונים הפועלים במשותף משלושת המגזרים התעסוקתיים (עסקי, חברתי וציבורי) בדגש על כלל הזירות במערכת החינוך: משרד החינוך, שלטון מקומי, רשתות חינוך, חברות ממשלתיות, מוסדות אקדמיים, מגזר שלישי, פילנתרופיה וקרנות, מובילי דעה ומשפיעים בשדה החינוך.

התכנית הינה מיזם משותף למשרד החינוך וארגון מעוז, אשר נועדה לגבש את העתודה הניהולית הבכירה והמובילה במערכת החינוך. התכנית שואפת לייצר שפה משותפת סביב אתגרי הליבה של מערכת החינוך, להגדיל את האמון בין השחקנים הבכירים במוקדי ההשפעה השונים של המערכת, לפתח את בעלי התפקידים הקיימים במערכת החינוך וליצור רשת של מנהיגים המחוללים שינויים משמעותיים במשותף. התכנית מהווה חלק ממהלך ממשלתי כולל לפיתוח עתודות ניהול והנהגה למגזר משרתי הציבור בישראל – "עתודות לישראל".

קהל היעד - כלל המגזרים והזירות במערכת החינוך בדרג ביניים ומעלה, בעלי פוטנציאל לאייש את התפקידים הבכירים ביותר במערכת החינוך – מנהלי אגפים במשרד החינוך ובשלטון המקומי או חברי הנהלת מינהלים ומחוזות; עובדי ממשלה בתפקיד משפיע על מערכת החינוך; בכירים בחברה האזרחית ובאקדמיה ומקבליהם בזירות ובמגזרים השונים; בכירים במגזר העסקי העוסקים ו/או משפיעים על הזירה החינוכית.

בסיום התכנית יצטרפו העמיתים לרשת מעוז ולרשת "עתודות לישראל". רשת מעוז ורשת עתודות לישראל הינן רשתות רב מגזריות רב תחומיות ומגוונות, המהוות מרחב להובלה והאצה של יוזמות ושינויים חברתיים-כלכליים. חברי הרשת יפעלו יחד להגשמת המטרות והחזון של התכנית תוך יצירת פלטפורמות לאתגרים המקצועיים, להתפתחות האישית, ליוזמות ולשיתופי פעולה.

חזון התכנית

מנהיגות חינוכית הפועלת במשותף אל מול אתגרי מערכת החינוך בישראל, תוך חתירה ליצירת שפה משותפת והכנת המערכת לעתיד דינמי, בלתי צפוי ומשתנה.

מטרות התכנית

1. יצירה והטמעה של שפת מנהיגות ממלכתית מחוללת שינוי העוסקת באתגרי מערכת החינוך מתוך שיח של ערכים וזהות.
2. קידום ראייה מערכתית ואמון בין העמיתים, המייצגים גורמים שונים בתוך מערכת החינוך.
3. כיתוח אישי ומקצועי של העמיתים בדגש על מנהיגות ויכולות ניהול מערכתיות.
4. בניית קבוצה ורשת שישמשו לקידום מהלכים משמעותיים לחיזוקה של מערכת החינוך.

מסגרת התכנית

מחזור ג' של התכנית יחל בפברואר 2019 וימנה כ-30 מנהלים ומנהלות בדרגים גבוהים בשדה החינוך.

- כשישה שבועות של למידה אינטנסיבית הפרוסים לאורך השנה, מתוכם שבועיים של למידה בחו"ל.
- פורמט "On the Job Training" - מסגרת למידה ייחודית המתקיימת לצד העבודה, ניזונה ממנה ומאפשרת חיכוך מתמיד עם אתגרים משולחן העבודה.
- פיתוח ראייה מערכתית על אתגרי מערכת החינוך.
- נושאי הלמידה – היכרות עם מערכת החינוך והאתגרים האסטרטגיים הניצבים בפניה תוך בחינתם ברמה הקהילתית, המוניציפלית, הלאומית ובהשוואה בינלאומית ברת למידה; כלי חשיבה ומיומנויות להובלת שינוי; עיסוק בשאלות ערכיות וזהותיות.
- היכרות עם גורמים בעלי השפעה במערכת החינוך, מוסדות השלטון והחינוך ברמה המקומית והלאומית, הרצאות של אנשי ממשל בכירים ומומחים שונים.
- למידת עמיתים והתייעצות משותפת אודות האתגרים שנמצאים על שולחן העבודה של חברי התכנית.

דרישות התכנית

4 התחייבות לעמוד בכל מסלות התכנית, בתנאי המסגרת ובכללי התכנית לאורך שנת ההכשרה – השתתפות בכל מפגשי התכנית שחלקם כוללים לינה, ונסיעה אחת לחו"ל.

5 השתתפות פעילה כחבר/ת רשת גם לאחר סיום התכנית.

1 פתיחות ומוכנות לשיח משמעותי בנושאים של מנהיגות, הנעת שינוי, מקצועיות ניהולית, ערכים וזהות.

2 מחויבות ופניות לצמיחה ולהתפתחות מקצועית ואישית.

3 מוטיבציה להתקדם לתפקידי מנהיגות והובלה במערכת החינוך או מוטיבציה להשפיע על המרחב החינוכי מתוך עמדה מקצועית בממשקים משפיעים על מערכת החינוך.

תנאים להגשת מועמדות



תנאים הכרחיים:

התכנית מיועדת לאנשים בעלי תפקיד נוכחי ניהולי ומשפיע

1. תואר אקדמי וניסיון ניהולי משמעותי לפי אחת מהחלופות:

א. תואר ראשון ומקבילותיו + 7 שנות ניסיון ניהולי משמעותי

ב. תואר שני + 5 שנות ניסיון ניהולי משמעותי

מתוך שנות הניסיון הניהולי - לפחות 3 שנות ניסיון ניהולי בתחום החינוך

למגזר עסקי - מתוך שנות הניסיון הניהולי - לפחות 3 שנות ניסיון ניהולי בעשייה

עסקית אשר מושפעת/משפיעה בתחום החינוך

ג. תואר ראשון ומקבילותיו + השפעה בקנה מידה ארצי על מערכת החינוך

(למשל: הכשרה, תקשורת, פיתוח תוכן ותכניות, ועוד)

2. מחויבות לעשייה חינוכית בשנים הקרובות

3. זמינות מלאה להשתתפות בתכנית ומוכנות להתחייב למסגרת לימודים מוקפדת

4. במהלך תהליך המיון יתבקשו המועמדים להציג אישור הממונה הישיר/ה להשתתפות בתכנית

על כל חלקיה, וכן בשלב שיחות הממליצים תיאסף חוות דעת ממונה על המועמדים

5. אופק שירות של 8 שנים לפחות

***התכנית מיועדת למי שלא השתתפו בתכניות דומות לפיתוח מנהלים ב-3 השנים האחרונות.**

***מועמדים אשר אינם עומדים באחד התנאים המופיעים לעיל רשאים להגיש מועמדות עם הסבר קצר**

בשאלון ההרשמה, מדוע יש לשקול את מועמדותם.

לעובדי משרד החינוך, התכנית מיועדת לעובדי מטה המשרד והמחוזות ולדרגים מעל מנהלי בתי ספר.

תכנית אדוות מחויבת לייצוג של מגוון אוכלוסיות בתכניתה. מועמדים עם מוגבלות המעוניינים

למלא את שאלון ההרשמה בקובץ וורד או באמצעות הקראה מוזמנים ליצור קשר

בדואר אלקטרוני education@maoz-il.org או בטלפון 058-5480021.

תהליך המיון

תהליך המיון יארך עד סוף חודש אוקטובר, בארבעה שלבים*:

שלב ג' // שיחות עם ממליצים

שלב ד' // ועדת קבלה - ראיון עם נציגי חברי רשת מעוז,

הצוות הבכיר של מעוז, צוות התכנית והועד

המנהל של התכנית.

ימי ועדות הקבלה יתקיימו בתאריכים:

- 15.10.18, ו' חשוון תשע"ח
- 16.10.18, ז' חשוון תשע"ח
- 18.10.18, ט' חשוון תשע"ח

שלב א' // שאלון הרשמה

תאריך אחרון למילוי והגשת השאלון

2.7.18, י"ט תמוז תשע"ח בחצות.

שלב ב' // יום הערכה

כולל חלק קבוצתי וראיון אישי.

ימי ההערכה יתקיימו בתאריכים

- 31.7.18, י"ט אב תשע"ח
- 1.8.18, כ' אב תשע"ח
- 8.8.18, כ"ז אב תשע"ח
- 9.8.18, כ"ח אב תשע"ח

*לכל שלב יוזמנו המועמדים המובילים והמתאימים ביותר מהשלב הקודם
*נוכחות פיזית ביום הערכה ובוועדת הקבלה הינה תנאי הכרחי להמשך התהליך!

רוצה לדעת עוד?

1. אתר מעוז www.maoz-il.org כולל מידע על המטרות, הפעילות, הצוות וחברי הרשת שלנו.
2. שאלות ניתן להפנות בדואר אלקטרוני: education@maoz-il.org או בטלפון - 058-5480021.
3. מפגשי חשיפה אינטרנטיים – הכוללים הצגה של הארגון, התכנית ותהליך המיון לצד אפשרות לשאול שאלות. להרשמה לחץ כאן.

• מפגש חשיפה אינטרנטי (וובינר) יתקיים בתאריך: 25.06.18 י"ב תמוז תשע"ח.

להרשמה למפגש החשיפה

[לחץ כאן](#)

למילוי שאלון ההרשמה

[לחץ כאן](#)

לפרטים נוספים על התכנית
ושאלות ותשובות נפוצות

[לחץ כאן](#)